

ОТЧЕТ
управления финансов администрации города Мурманска о
результатах деятельности за 2013 год и основных направления деятельности
на 2014 год

1. Общее положение

Управление финансов администрации города Мурманска (далее – управление финансов) является структурным подразделением администрации города Мурманска, осуществляющим исполнительно-распорядительную деятельность в финансовой и бюджетной сферах. Управление финансов является юридическим лицом. Управление финансов обеспечивает ведение единой финансовой политики в городе Мурманске, координирует деятельность иных структурных подразделений администрации города Мурманска в бюджетно-финансовой сфере.

Основными целями деятельности управления финансов являются: разработка и реализация единой финансовой и бюджетной политики в городе; концентрация финансовых ресурсов на приоритетных направлениях социально-экономического развития города; разработка проекта бюджета муниципального образования город Мурманск (далее – бюджет города Мурманска), обеспечение его исполнения, составление отчета об исполнении бюджета города; управление муниципальным долгом города Мурманска, разработка и осуществление программ муниципальных заимствований, муниципальных гарантий; совершенствование методов финансово-бюджетного планирования, финансирования и отчетности на территории города; осуществление контроля за рациональным и целевым расходованием бюджетных средств и иные задачи в пределах полномочий, возложенных Советом депутатов города Мурманска и главой администрации города Мурманска.

Достижение целей заключается:

- в своевременной и качественной подготовке проекта решения Совета депутатов города Мурманска о бюджете города Мурманска;
- в обеспечении исполнения бюджета города Мурманска и формирования отчетности;
- в организации бюджетного планирования, ориентированного на результат.

Показателями достижения целей является полное исполнения расходных обязательств муниципального образования.

В соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации исполнение бюджета города Мурманска организуется на основе сводной бюджетной росписи и кассового плана в порядках, установленных управлением финансов.

В соответствии с решением Совета депутатов города Мурманска от 14.12.2012 № 56-761 «О бюджете муниципального образования город Мурманск на 2013 год и на плановый период 2014 и 2015 годов» управлением финансов:

- утверждены 19.12.2012 показатели сводной бюджетной росписи расходов и в течении 3-х дней доведены до главных распорядителей бюджетных средств;

– объемы налоговых и неналоговых доходов доведены до главных администраторов доходов бюджета города Мурманска.

Главные распорядители бюджетных средств в соответствии с доведенными показателями сводной бюджетной росписи расходов в установленный срок до 01.01.2013:

1. Утвердили муниципальные задания и довели их до подведомственных учреждений.

2. Довели показатели бюджетной росписи для составления бюджетной сметы казенного учреждения.

3. Утвердили бюджетные сметы по расходам на содержание органов местного самоуправления.

4. Составили кассовый план выплат.

В соответствии с рекомендациями Министерства финансов Российской Федерации по процентному соотношению, применяемому при формировании кассового плана всеми главными распорядителя бюджетных средств первоначально было соблюдено:

I квартал – 20%

II квартал – 45%

III квартал – 70% .

В ходе исполнения бюджета города Мурманска в течение 2013 года кассовый план выплат корректировался с учетом потребности главных распорядителей бюджетных средств.

2. Основные результаты в 2013 году

Бюджет города Мурманска по доходам в 2013 году исполнен в сумме 9 261 238,9 тыс. руб. или на 98,5 % при плановых назначениях 9 401 410,2 тыс. руб.

Бюджет города Мурманска по расходам в 2013 году исполнен в сумме 9 584 139,4 тыс. руб. или на 97,6 % при плановых назначениях 9 815 655,5 тыс. руб.

Дефицит бюджета города Мурманска составил 322 903,5 тыс. руб. при плановых назначениях 414 245,3 тыс. руб.

Для достижения цели по созданию условий для обеспечения потребностей граждан и общества в муниципальных услугах, их доступности и качества в 2013 году продолжалась реализация долгосрочной целевой программы «Повышение эффективности бюджетных расходов в муниципальном образовании город Мурманска» (далее – Программа).

Программа была разработана в соответствии с Бюджетным посланием Президента Российской Федерации Федеральному Собранию от 29.06.2010 «О бюджетной политике в 2011 - 2013 годах», распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.06.2010 № 1101-р, постановлением Правительства Мурманской области от 30.05.2011 № 255-ПП «Об утверждении долгосрочной целевой программы «Повышение эффективности бюджетных расходов Мурманской области на 2011-2013 годы.

В 2013 году плановые значения индикаторов целевых показателей реализации Программы по ряду позиций достигнуты:

№ п/п	Цель, задачи и показатели (индикаторы)	Ед. изм.	Значение показателя (индикатора)		
			Плановое	Достигнутое значение	
1	2	3	4	5	
1	Отношение дефицита бюджета муниципального образования город Мурманск к доходам без учета объема безвозмездных поступлений	%	9	5,5	достигнуто
2	Отношение муниципального долга муниципального образования город Мурманск к доходам без учета объема безвозмездных поступлений	%	22	20,8	достигнуто
3	Отношение объема просроченной кредиторской задолженности бюджета муниципального образования к объему расходов	%	0	0	достигнуто
4	Процент абсолютного отклонения фактического объема доходов (без учета межбюджетных трансфертов) за отчетный год от первоначального плана	%	9-11	2,5	достигнуто
5	Удельный вес расходов бюджета муниципального образования город Мурманск, формируемых в рамках целевых программ	%	90-100	98	достигнуто
6	Доля муниципальных учреждений, для которых объем бюджетных ассигнований на оказание муниципальных услуг (выполнение работ) определен с учетом объема оказываемых услуг (выполняемых работ)	%	100	100	достигнуто
7	Удельный вес муниципальных учреждений, оказывающих муниципальные услуги в соответствии с муниципальным заданием, опубликовавших сведения о предоставляемых услугах в средствах массовой информации и (или) сети Интернет, к общему количеству муниципальных учреждений	%	100	100	достигнуто
8	Доля ведомственных и долгосрочных целевых программ, по которым утвержденный объем финансирования изменился в течение отчетного года более чем на 15 процентов от первоначального бюджета	%	30-45	45	достигнуто
9	Доля долгосрочных целевых программ, принятых в отчетном году, проекты которых прошли обсуждения в коллегиальных органах	%	100	100	достигнуто
10	Реестр расходных обязательств предусматривает планирование и составление бюджетных				

	ассигнований в разрезе действующих и принимаемых расходных обязательств	да - 1 нет - 0	Да/нет	1	достигнуто
11	Доля расходов программных мероприятий, финансируемых за счет субсидии из областного бюджета, к общему объему расходов программы	%	25	25	достигнуто

Обеспечению долгосрочной сбалансированности и устойчивости бюджета города Мурманска способствует соблюдение требований, установленных Бюджетным кодексом Российской Федерации, по размеру дефицита, муниципального долга.

В целях информационного взаимодействия в городе Мурманске действует Соглашение между ИФНС России по городу Мурманску и администрацией города Мурманска. В рамках указанного Соглашения ИФНС России по городу Мурманску представляет формы налоговой отчетности, содержащие данные о налогооблагаемой базе, сумме начисленных налогов, предоставленных в соответствии с федеральным законодательством и нормативными правовыми актами Совета депутатов города Мурманска.

В целях активизации работы по сокращению имеющейся задолженности по платежам и увеличению поступлений в бюджет города разработан Порядок проведения мониторинга дебиторской задолженности перед бюджетом городе Мурманске, утвержденный постановлением администрации города Мурманска от 30.06.2009 № 467.

Согласно указанному Порядку объектом мониторинга является:

1) задолженность по местным налогам и сборам, возможная к взысканию без учета задолженности:

- образовавшейся после возбуждения исполнительного производства службой судебных приставов;

- приостановленной в связи с проведением процедур банкротства;

- образовавшейся в связи с вынесением судебного акта о приостановлении решения налогового органа о взыскании задолженности;

2) задолженность по неналоговым доходам, возможная к взысканию.

В целях повышения эффективности использования механизма предоставления льгот по местным налогам и сокращения потерь бюджета города Мурманска, связанных с предоставлением налоговых льгот, действует Порядок оценки эффективности предоставленных и планируемых к предоставлению льгот по местным налогам в муниципальном образовании город Мурманск, утвержденный постановлением администрации города Мурманска от 23.05.2011 № 851.

В целях роста налогооблагаемой базы муниципального образования город Мурманск, сокращения числа убыточных организаций, а также увеличения поступления налогов и иных обязательных платежей в бюджет города при администрации города Мурманска создана межведомственная комиссия по

налогам и сборам, легализации объектов налогообложения и увеличения доходной части бюджета города Мурманска.

Для решения данной задачи реализовывались мероприятия, направленные на увеличение объектов налогообложения, ликвидацию неэффективных налоговых льгот:

- снижение задолженности по платежам в бюджет города Мурманска;
- отсутствие неэффективных налоговых льгот по местным налогам;
- повышение эффективности использования потенциала местных налогов;
- продолжение деятельности межведомственной комиссии по налогам и сборам, легализации объектов налогообложения и увеличения доходной части бюджета города Мурманска.

Показателем эффективности использования муниципальной собственности является также увеличение суммы денежных доходов, получаемых от деятельности муниципальных унитарных предприятий.

Муниципальная собственность используется как инструмент создания привлекательных рамочных условий для развития малого бизнеса. Вместе с тем, отсутствие полной и достоверной информации об объектах недвижимости и зарегистрированных правах на них делает невозможным эффективное управление недвижимостью на территории муниципального образования в целом.

В 2013 году продолжена работа по реализации мероприятий по совершенствованию правового статуса бюджетных учреждений муниципального образования город Мурманск, которая осуществлялась в рамках Федерального закона от 08.05.2010 № 83-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием правового положения государственных (муниципальных) учреждений», и направлена на повышение эффективности предоставления муниципальных услуг при условии сохранения (либо снижения) темпов роста бюджета на их предоставление путем создания условий и стимулов для сокращения внутренних издержек учреждений и привлечения ими внебюджетных источников финансового обеспечения.

Также в 2013 году продолжена работа по мероприятиям, направленным на повышение открытости деятельности муниципальных учреждений:

- повышение открытости деятельности бюджетных учреждений;
- повышение доступности и качества муниципальных услуг;
- внедрение элементов конкурентных отношений в деятельность муниципальных учреждений.

Результаты контрольной деятельности в рамках муниципального финансового контроля за 2013 год.

За 2013 год проведено 12 контрольных мероприятий, в ходе которых выявлены финансовые нарушения в использовании средств бюджета города Мурманска на общую сумму 277 088,46 тыс. руб., в том числе:

- 1 868,50 тыс. руб. - неправомерное использование средств;
- 93,26 тыс. руб. – неэффективное использование средств
- 275 126,70 тыс. руб. или 48% - прочие финансовые нарушения (искажение данных бюджетного учета, недоплата заработной платы, завышение фонда оплаты труда и планируемой потребности в средствах для выполнения муниципального задания и пр.).

С целью устранения и недопущения выявленных нарушений в проверенные организации, допустившие нарушения, направлены предложения об их устранении.

Всего возмещено (устранено) финансовых нарушений в использовании средств бюджета на общую сумму 150 819,79 тыс. руб.

3. Основные направления деятельности на 2014 год

Бюджетная и налоговая политика муниципального образования город Мурманск на 2014 год и на плановый период 2015 и 2016 годов направлена на:

- обеспечение преемственности реализации бюджетной и налоговой политики в муниципальном образовании город Мурманск на 2013 - 2015 годы,
- сохранение социальной и экономической стабильности в муниципальном образовании город Мурманск,
- обеспечение долгосрочной сбалансированности и устойчивости бюджетной системы;
- обеспечение прозрачности и открытости бюджета города Мурманска.

Целями налоговой политики продолжают оставаться развитие и укрепление налогового потенциала города Мурманска, создание условий для устойчивого экономического роста и увеличение доходной базы бюджета города Мурманска с учетом требований сбалансированности бюджетной системы.

В 2014 - 2016 годах приоритеты города Мурманска в части доходов - создание эффективной и стабильной налоговой системы, обеспечивающей бюджетную устойчивость в среднесрочной и долгосрочной перспективе повышение результативности мер, направленных на расширение налогового потенциала и увеличение доходной базы бюджета города Мурманска, - будут сохранены и ориентированы:

1. В части развития налогового потенциала муниципального образования город Мурманск на:

- улучшение предпринимательского и инвестиционного климата в муниципальном образовании город Мурманск;
- поддержку развития субъектов малого и среднего предпринимательства (предоставление субсидии, грантов, имущественной поддержки).

2. В части укрепления налогового потенциала муниципального образования город Мурманск на:

- ежегодное проведение оценки эффективности предоставленных налоговых льгот по местным налогам в целях их оптимизации и сокращение неэффективных налоговых льгот;
- продолжение работы межведомственной комиссии по налогам и сборам,

легализации объектов налогообложения и увеличения доходной части бюджета города Мурманска по следующим направлениям:

рассмотрение вопросов снижения задолженности по уплате налога на доходы физических лиц и иных обязательных платежей в бюджет города Мурманска, а также причин выплаты заработной платы в размере ниже установленного среднего значения по отрасли;

определение эффективных методов воздействия на работодателей, скрывающих фактический размер выплачиваемой заработной платы, а также имеющих задолженность по уплате налогов и иных обязательных платежей в бюджет города Мурманска;

рассмотрение причин нерентабельности организаций, осуществляющих свою деятельность на территории города Мурманска, и мер, принимаемых их руководством и собственниками (учредителями), по улучшению финансово-экономического положения и повышению эффективности деятельности данных организаций;

- повышение эффективности управления государственными и муниципальными активами, в том числе путем:

оптимизации состава и структуры муниципальной собственности города Мурманска с целью получения дополнительных доходов от ее использования или реализации;

- дальнейшего развития земельных отношений, выявления незарегистрированных и неиспользуемых земельных участков с целью увеличения доходной части бюджета за счет поступления земельного налога, аренды или продажи земельных участков, в том числе, по которым муниципальная собственность не разграничена и которые расположены в границах города Мурманска;

- повышения эффективности управления муниципальными унитарными предприятиями.

3. В части бюджетной политики муниципального образования город Мурманск, в связи с изменениями бюджетного законодательства Российской Федерации и Мурманской области с 01.01.2014 предусматривается:

- снижение нормативов зачисления в местные бюджеты доходов от:

налога на доходы физических лиц с 40 до 30 процентов;

налога на доходы физических лиц, уплачиваемого иностранными гражданами в виде фиксированного авансового платежа при осуществлении ими на территории Российской Федерации трудовой деятельности на основании патента, с 20 до 15 процентов;

передачи на федеральный уровень 100 процентов штрафов за нарушение миграционного законодательства;

- увеличение нормативов отчислений в местные бюджеты:

доходов от передачи в аренду земельных участков, государственная собственность на которые не разграничена и которые расположены в границах городских округов, а также средств от продажи права на заключение договоров аренды указанных земельных участков с 80 до 100 процентов;

доходов от продажи земельных участков, государственная собственность на которые не разграничена и которые расположены в границах городских округов, с 80 до 100 процентов;

зачисление по дифференцированному нормативу в местные бюджеты налоговых доходов от акцизов на автомобильный и прямогонный бензин, дизельное топливо, моторные масла для дизельных и (или) карбюраторных (инжекторных) двигателей, производимых на территории Российской Федерации, в размере 10 процентов отчислений от указанных доходов в бюджет Мурманской области. Данный доходный источник в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации с 01.01.2014 будет направляться на формирование муниципального дорожного фонда с целью финансового обеспечения дорожной деятельности в отношении автомобильных дорог общего пользования, а также капитального ремонта и ремонта дворовых территорий многоквартирных домов, проездов к дворовым территориям многоквартирных домов населенных пунктов.

Кроме того, с 01.01.2016 предусмотрено увеличение с 40 до 55 процентов норматива зачисления в местные бюджеты платы за негативное воздействие на окружающую среду.

Бюджетная политика в части расходов будет ориентирована в первую очередь на достижение стратегической цели муниципального образования город Мурманск - обеспечение высокого качества жизни и комфортной городской среды проживания в муниципальном образовании город Мурманск за счет создания условий для обеспечения граждан доступными и качественными муниципальными услугами и обеспечения социальной защищенности.

Достижение стратегической цели предусмотрено в рамках реализации мероприятий муниципальных программ, обеспечивающих прямую взаимосвязь между распределением бюджетных ассигнований и фактическими или планируемыми результатами их использования в соответствии с установленными приоритетами.

Впервые, горизонт планирования мероприятий в рамках муниципальных программ составляет не менее 3-х лет, что позволит сконцентрировать финансовые ресурсы на приоритетных направлениях социально-экономического развития муниципального образования и обеспечить учет и оценку влияния принимаемых решений на показатели сбалансированности бюджета города Мурманска.

Доля «программных расходов», то есть непосредственно увязанных с целями и результатами бюджетной политики, на достижение которых используются бюджетные средства, превышает 95 процентов расходов бюджета города Мурманска.

Таким образом, в 2014 году завершён переход к формированию бюджета на основе муниципальных программ.

В целях приведения полномочий органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации и местного самоуправления в соответствие с законодательством о

разграничении полномочий между различными уровнями власти в Российской Федерации с 2014 года:

- с местного на региональный уровень власти передаются расходы по обеспечению государственных гарантий реализации прав граждан на получение общедоступного и бесплатного дошкольного образования в муниципальных дошкольных образовательных организациях (финансирование указанных полномочий будет осуществляться за счет субвенций из областного бюджета);

- предусмотрена отмена субсидирования за счет федерального бюджета выплаты денежного вознаграждения за классное руководство (финансирование указанных полномочий будет осуществляться за счет субвенций из областного бюджета).

Финансовое обеспечение мероприятий, направленных на реализацию Указов Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики» и № 600 «О мерах по обеспечению граждан Российской Федерации доступным комфортным жильем и повышению качества жилищно-коммунальных услуг» (далее – Указы Президента Российской Федерации) остается одним из приоритетов бюджетной политики на 2014 – 2016 годы.

В области социальной сферы

Обеспечение достижения значений (индикаторов) соотношения средней заработной платы отдельных категорий работников, повышение оплаты труда которых предусмотрено Указом Президента Российской Федерации, и средней заработной платы в Мурманской области в 2013 - 2018 годах, утвержденных постановлением администрации города Мурманска от 11.04.2013 № 772.

Будет продолжена работа по переходу на «эффективный контракт», включающий показатели и критерии оценки эффективности деятельности работника для назначения стимулирующих выплат в зависимости от результатов труда и качества оказываемых муниципальных услуг.

Кроме того, бюджетные ассигнования на формирование фондов оплаты труда работников муниципальных учреждений определены с учетом:

- индексации оплаты труда на 4,0% в 2014 - 2016 годах к предшествующим годам соответственно;

- досчета до годового объема суммы повышения фонда оплаты труда с 01.10.2013 года на 5,5%.

В области жилищной сферы

Создание благоприятных условий для жилищного строительства и увеличения обеспеченности населения комфортным жильем.

Будет продолжена реализация мероприятий по улучшению жилищных условий жителей муниципального образования город Мурманск в рамках муниципальной программы «Управление имуществом и жилищная политика» на 2014 год и на плановый период 2015-2017 годов.

Муниципальной поддержкой в решении жилищной проблемы в 2014 – 2016 годах и в последующем 2017 году будут охвачены:

1. Граждане, проживающие в многоквартирных домах, признанных аварийными до 01.01.2012.

2. Граждане, проживающие в многоквартирных домах пониженной капитальности, имеющих не все виды благоустройства.

3. Работники бюджетной сферы, проживающие в многоквартирных домах с частичным благоустройством, и малоимущие граждане, состоящие на учете в качестве нуждающихся в жилых помещениях, предоставляемых по договорам социального найма.

Впервые, планируется оказание муниципальной поддержки вышеуказанной категории граждан в улучшении жилищных условий.

4. Молодые и многодетные семьи.

Продолжится работа по оказанию муниципальной поддержке молодых и многодетных семей города Мурманска в части предоставления социальных выплат на приобретение (строительство) жилья.

Ожидаемый результат

Обеспечение граждан комфортным жильем.

Вместе с тем, в 2014 - 2016 годах актуальным остается направление бюджетных средств на следующие расходы:

1. Развитие транспортной инфраструктуры, в том числе проведение капитального ремонта улично-дорожной сети.

Впервые в 2014 году в целях финансового обеспечения дорожной деятельности в отношении автомобильных дорог общего пользования местного значения, а также капитального ремонта и ремонта дворовых территорий многоквартирных домов, проездов к дворовым территориям многоквартирных домов муниципального образования, сформирован дорожный фонд города Мурманска, порядок формирования и использования которого будет утвержден решением Совета депутатов города Мурманска.

Ожидаемый результат

Повышение транспортно-эксплуатационных характеристик автомобильных дорог общего пользования местного значения города Мурманска, улучшение эстетического состояния и пропускной способности дорог, повышение комфортности проживания жителей города.

2. Проведение мероприятий в рамках подготовки и празднования 100-летия со дня основания города Мурманска.

В целях реализации распоряжения Правительства Российской Федерации от 21.12.2011 № 2310-р о праздновании 100-летия основания г.Мурманска и обеспечения софинансирования расходов за счет бюджета города Мурманска предусмотрены бюджетные расходы на:

а) разработку проектно-сметной документации и ремонт парков, скверов, бульваров.

Ожидаемый результат

Выполнение работ по ремонту объектов внешнего благоустройства города Мурманска позволит повысить эстетический облик города, уровень

комфортности, качество жизни населения, обеспечить сохранность культурного наследия.

б) выпуск печатной, сувенирной, тематической презентационной и аудиовизуальной продукции, создание историко-публицистических, документальных фильмов, посвященных 100-летию основания г. Мурманска

Ожидаемый результат

Данные мероприятия не дают прямой бюджетной отдачи, но нацелены на создание позитивного имиджа муниципального образования, на стимулирование деловой активности муниципального образования и развитие внешнеэкономических и межрегиональных связей.

В ходе исполнения бюджета города Мурманска планируется продолжить работу по следующим направлениям:

- инвентаризация действующих бюджетных обязательств при целесообразности продолжения их исполнения с учетом эффективности и результативности;

- оптимизация и повышение эффективности бюджетных расходов;

- повышение финансовой самостоятельности участников бюджетного процесса с одновременным повышением их ответственности;

- повышение прозрачности и открытости бюджетного процесса, в том числе в рамках мероприятий по интегрированию информационной системы управления общественными финансами «Электронный бюджет»;

- усиление контроля за размещением заказов и исполнением контрактов, договоров, заключенных по итогам таких размещений, в целях эффективного использования бюджетных средств органами местного самоуправления и муниципальными учреждениями;

- участие муниципального образования в реализации программ и мероприятий, софинансируемых за счет средств бюджетов других уровней и внебюджетных источников, исходя из реальных возможностей бюджета города Мурманска.

Актуальными остаются вопросы совершенствования системы муниципального финансового контроля: осуществление аудита эффективности использования бюджетных средств для оценки соответствия результатов деятельности главных распорядителей бюджетных средств установленным целям и задачам, способов их достижения, осуществление контроля за реализацией отраслевых систем оплаты труда в бюджетных и автономных учреждениях, определение законности заключения договоров с поставщиками и подрядчиками, определение достоверности ведения бухгалтерского учета и отчетности, включая проверку обоснованности дебиторской и кредиторской задолженности.

Долговая политика муниципального образования город Мурманск на 2014 год и на плановый период 2015 и 2016 годов должна выстраиваться из принципа финансовой устойчивости бюджета к возможным негативным последствиям.

Политика в области муниципального долга станет продолжением долговой политики, проводимой ранее, и будет направлена на достижение следующих

целей:

- обеспечение обоснованного и безопасного объема и структуры муниципального долга;
- сохранение высокой степени долговой устойчивости бюджета;
- исполнение принятых обязательств по погашению и обслуживанию долговых обязательств;
- привлечение бюджетных кредитов как наиболее выгодных с точки зрения долговой нагрузки на бюджет;
- проведение процедуры торгов среди кредитных организаций для заключения муниципальных контрактов на оказание услуг по предоставлению муниципальному образованию город Мурманск кредитных средств, что позволит обеспечить максимально выгодные условия привлечения кредитов;
- планирование и осуществление заимствований с учетом результатов оценки платежеспособности бюджета и расчета предельной долговой нагрузки на него;
- размещение информации о муниципальном долге муниципального образования город Мурманск на официальном сайте администрации города Мурманска на основе принципов открытости и прозрачности.

Заместитель начальника управления финансов
администрации города Мурманска

И.Б. Болотских

Начальник отдела бюджетной политики,
планирования и финансирования органов
местного самоуправления управления финансов
администрации города Мурманска

Т.Д. Вавкина

Начальник отдела отдел доходов
и муниципального долга управления финансов
администрации города Мурманска

Н.А. Лепина